

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

§ 36

Vuoden 2027 talousarvion talous- ja strategiaproessin aikataulu (kehittämiskokousasia)

TRE:464/02.02.01/2026

Valmistelija / lisätiedot:

Linnamaa Reija, Koskela Mikko

Valmistelijan yhteystiedot

Johtaja Reija Linnamaa, puh. 040 572 9610 ja talousjohtaja Mikko Koskela, puh. 040 133 4422, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Vuoden 2027 talousarvion talous- ja strategiaproessin aikataulu hyväksytään liitteen mukaisesti.

Kokouskäsitely

Kaupunginhallitus myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden johtaja Reija Linnamaalle, talousjohtaja Mikko Koskelalle, johtaja Mikko Nurmiselle, johtaja Lauri Savisaarelle ja johtaja Pekka Salmelle. He olivat asiantuntijoina läsnä kokouksessa asian käsittelyn aikana ja poistuivat ennen päätöksentekoa.

Asian esittelijä konsernijohtaja Juha Yli-Rajala teki asian liitteeseen teknisiä korjauksia. Puheenjohtaja totesi näin muutetun liiteasiakirjan olevan asian käsittelyn pohjana. Päivitetty asiakirja liitetään pöytäkirjaan.

Perustelut

Vuoden 2027 talousarviovalmistelun suunnittelu on aloitettu valmistelemalla talous- ja strategiaproessin aikataulu. Valmisteluun vaikuttavat erityisesti kaupungin heikot talousnäkymät ja talouden tasapainotustarve. Talouden tasapainotuksen tarve on huomioitu vuoden 2027 talousarvioprosessissa.

Kuntatalouden lähivuosien talousnäkymät ovat vaikeat. Talouden tasapainottamistoimista huolimatta kaupungin taloudellinen tilanne on edelleen haastava ja taloussuunnitelmakauden 2026–2029 yhteenlaskettu tulos on alijäämäinen 129 milj. euroa. Vuosien 2027–2030 talouden suunnitteluun sisältyy paljon epävarmuustekijöitä erityisesti työllisyyskehitykseen ja verorahoituksen kasvuun liittyen. Talouden tasapainottamista tulee jatkaa sitkeästi kaupunginvaltuuston 17.2.2025 (§ 28) asettaman tavoitteen saavuttamiseksi siten, että vuosi 2029 on tasapainossa tai ylijäämäinen.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2028–2030 taloussuunnitelman valmistelussa jatketaan talouden tasapainottamista. Talouden tasapainottamisessa huomioidaan kaikki kaupungin talouden osatekijät. Valmistelussa toimeenpannaan vuonna 2025 linjatut tasapainottamistoimenpiteet sekä kartoitetaan uusia keinoja toiminnan tehostamiseksi. Tavoitteena on pitää nettomenojen kasvu erittäin maltillisena.

Kaupunginhallitus käsittelee 2.2.2026 talouden tasapaino-ohjelman periaatteet ja talous- ja strategiaproessin aikataulun.

Kaupunginhallituksen kehittämiskokous käsittelee vuoden 2027 talousarvion valmistelun periaatteet 30.3.2026. Maalis-huhtikuussa käydään talousarviovalmistelun aloituskeskustelut yksiköiden kanssa. Näissä huomioidaan palvelutarpeet ja talouden tasapainottamistoimenpiteet.

Ylimmän johdon strategiafoorumissa 19.5.2026 käydään läpi mm. yhteenveto 1. kierroksen kehysneuvotteluista, kuntatalouden näkymät ja verorahoituksen ennusteet vuodelle 2027, investoinnit, esitykset palvelutasojen muutoksista ja strategian tavoitteista sekä tukipalveluselvitykset.

Vuoden 2027 toiminnan ja talouden suunnittelun lähtökohtia käsitellään lautakunnissa touko-kesäkuussa. Kehysneuvottelut pidetään yksiköiden kanssa toukokuun loppupuolella. Kaupunginhallitus käsittelee investointeja ja talousarvion valmistelutilannetta kokouksessaan 25.5.2026.

Pormestarin laajennetun johtoryhmän talous- ja strategiaseminaari on suunniteltu pidettäväksi 9.6.2026. Kaupunginhallitus päättää talousarviokehyksestä ja investointitasosta 22.6.2026 ja samalla saa tiedoksi talouden tasapaino-ohjelman valmistelutilanteen. Tarvittaessa kaupunginhallitus ohjaa kehyspäättöksen yhteydessä valmistelua siten, tasapaino-ohjelman tavoitteet voidaan saavuttaa.

Lautakunnille annetaan talousarviovalmistelun tilannekatsaus ajankohtaisasiana elokuun kokouksissa. Kaupunginvaltuusto saa tilannekatsauksen talousarvion valmistelusta 24.8.2026. Lautakunnat käsittelevät talousarvioesitykset 11.9.2026 mennessä.

Kaupunginhallitukselle annetaan investointien valmistelun tilannekatsaus 21.9.2026. Pormestarin laajennetun johtoryhmän talous- ja strategiaseminaarissa käsitellään talousarvion kokonaistilannetta 22.9.2026. Kaupunginhallituksen kehittämiskokous saa talousarvion laadinnan tilannekatsauksen 28.9.2026 kokouksessaan.

Pormestarin talousarvioehdotus julkistetaan 19.10.2026 ja kaupunginvaltuusto päättää talousarviosta 16.11.2026.

Ylimmän johdon tavoite- ja kehityskeskustelut käydään vuoden lopulla. Lautakunnat ja kaupunginhallitus hyväksyvät vuosisuunnitelmat 18.12.2026 mennessä.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Hallintosäännön (2.9.2025) 14.1 §:n mukaan kaupunginhallituksen tehtävänä on vastata hallinnosta ja taloudenhoidosta (2. kohta) ja ohjata toiminnan ja talouden suunnittelua (4. kohta).

Tiedoksi

Reija Linnamaa, Mikko Koskela, Nina Mustikkamäki

Liitteet

1 Khkeko 2.2.2026 Vuoden 2027 talousarvion talous- ja strategiaproessin aikataulu, päivitetty 2.2.2026

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Pöytäkirja yleisesti nähtäville 10.2.2026 www.tampere.fi.

Päätös annettu tiedoksi sähköpostilla 10.2.2026.

Asia liitteineen on katsottavissa kaupungin verkkosivuilla www.tampere.fi. Pyydettyessä ote toimitetaan liitteineen.

Tampere
10.02.2026

Leeni Herrala
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Muutoksenhakukielto

§36

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)